



**JPKN:**  
**Jurnal Pendidikan dan  
Kebudayaan Nusantara**

E-ISSN: 2963-0746  
P-ISSN: 2963-0738

<https://dinastires.org/JPKN>    [dinasti.info@gmail.com](mailto:dinasti.info@gmail.com)    +62 811 7404 455

DOI: <https://doi.org/10.38035/jpkn.v2i2>

Received: 4 Juni 2024, Revised: 17 Juni 2024, Published: 22 Juni 2024  
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

## Pengaruh Disiplin dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di Pt. Hasakona Binacipta

Agwi Darma Nugraha<sup>1</sup>, S. Ridwan<sup>2</sup>, R. Jusdijachlan<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Universitas Winaya Mukti, Jawa Barat, Indonesia, [febunwim@gmail.com](mailto:febunwim@gmail.com)

<sup>2</sup>Universitas Winaya Mukti, Jawa Barat, Indonesia, [bang.yonas71@gmail.com](mailto:bang.yonas71@gmail.com)

<sup>3</sup>Universitas Winaya Mukti, Jawa Barat, Indonesia, [yusdi2008@gmail.com](mailto:yusdi2008@gmail.com)

Corresponding Author: [bang.yonas71@gmail.com](mailto:bang.yonas71@gmail.com)<sup>2</sup>

**Abstract:** *Hasakona Binacipta is a private company dedicated to developing advanced human resources alongside generating profit. Many of PT Hasakona Binacipta's products are used by renowned companies worldwide, requiring its human resources to be globally competitive and resilient. However, the company faces challenges, such as unmet corporate targets and high rates of lateness. This study aims to understand and analyze: (1) Discipline, (2) Organizational Culture, (3) Employee Performance, and (4) the impact of Discipline and Organizational Culture on Employee Performance. The research utilizes Path Analysis, along with validity and reliability tests. The findings reveal additional factors impacting unmet company targets and the high lateness rate, which are outside the variables studied. Consequently, PT Hasakona Binacipta needs to identify and address other influencing factors to enhance employee performance.*

**Keywords:** *Discipline, Organizational Culture and Performance*

**Abstrak:** Hasakona Binacipta Merupakan Perusahaan Swasta Yang Mendedikasikan Sebagai Pembangun Sumber Daya Manusia Yang Mutakhir Disamping Dalam Mencari Keuntungan. Banyak Produk-Produk Pt. Hasakona Binacipta Yang Digunakan Oleh Beberapa Perusahaan Ternama Dan Dunia Membuat Sumber Daya Manusia Didalam Harus Mampu Bersain Secara Global Dan Memenangkan Pertarungan. Namun Pada Sisi Lain Pt. Hasakona Juga Dihadapkan Oleh Beberapa Kendala, Seperti Target-Target Dalam Perusahaan Belum Tercapai Dan Angka Keterlambatan Yang Besar. Tujuan Penelitian Ini Adalah Untuk Mengetahu Dan Menganalisis: (1) Disiplin (2) Budaya Organisasi (3) Kinerja Karyawan (4) Pengaruh Disiplin Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan. Metode Penelitian Yang Dilakukan Menggunakan Analisis Jalur (Path Analysis), Uji Validitas Dan Uji Reliabilitas. Berdasarkan Hasil Penelitian Didapat Bahwa Ada Factor Lain Yang Membuat Target-Target Dalam Perusahaan Belum Tercapai Dan Angka Keterlambatan Yang Besar, Yaitu Ada Diluar Variabel Yang Diteliti. Maka Pt. Hasakona Binacipta Harus mencari variabel lain dan meningkatkan agar Kinerja Karyawan meningkat.

**Kata Kunci:** Disiplin, Budaya Organisasi dan Kinerja

**PENDAHULUAN**

Di dalam konteks negara, pemerintah saat ini berfokus pada bagaimana investasi di bidang sumber daya manusia Indonesia dilakukan. Melalui APBN, 20 persen dari total anggaran belanja adalah untuk fungsi pendidikan. Namun menurut Menteri keuangan, jumlah anggaran bukanlah jawaban dari masalah pembangunan sumber daya manusia melainkan bagaimana anggaran tersebut diarahkan dan untuk apa. (Mulyani, Sri. (<https://www.kemenkeu.go.id/publikasi/berita/ini-tantangan-pembangunan-sumber-daya-manusia-di-tengah-kondisi-perekonomian-global/>))

Sumber daya manusia merupakan faktor utama untuk membangun dan menjalankan suatu proses untuk menghadapi ekonomi dunia, karena beberapa instansi pemerintah maupun swasta hanya terpaku dengan kegiatan operasionalnya. Bagi sebuah perusahaan sumber daya manusia sangatlah penting, dua hal ini tidak dapat dipisahkan. Jika sumber daya manusia yang baik dalam sebuah perusahaan maka akan dapat memajukan perusahaan tersebut. (Sutadji, 2010:22).

Sehubungan dengan permasalahan tersebut, PT. Hasakona Binacipta harus mampu untuk menunjukkan kinerja yang baik agar terwujudnya Visi dan Misi perusahaan. PT. Hasakona Binacipta didirikan untuk mengembangkan kemampuan perusahaan Indonesia dalam merancang dan membuat berbagai peralatan proses yang baik dan berkualitas, mengingat masih banyak peralatan proses yang diimpor dari Negara maju. PT. Hasakona Binacipta telah menyelesaikan proyek besar seperti Chevron, Pertamina, BP (*British Petroleum*), *CIC Environmental Services Sdn Bhd (CIC)* dan lain lain, maka PT. Hasakona Binacipta memiliki peranan untuk mencetak sumber daya manusia yang berdaya saing tinggi.

PT. Hasakona Binacipta bukanlah hanya mengejar keuntungan *financial*, melainkan sebuah manufaktur secara efektif dan efisien dalam membantu Negara, terlihat pada visi perusahaan yaitu: “*Menjadi Perusahaan Process Equipment, Plant Design and Services Yang Professional, Berdaya Saing dan Mampu Tumbuh dan Berkembang Dengan Baik Serta Didukung Oleh Kemampuan Manajemen Sumber Daya Manusia Yang Kreatif dan Saling Menghargai*”. Misi PT. Hasakona Binacipta yaitu:

1. Unggul dalam *processing problem identification, design and fabrication process equipment dan seviles*.
2. Memberikan jasa dan layanan terbaik bagi costumernya dengan wawasan manajemen mutakhir dan kemampuan memberikan solusi serta professionalisme pelayanan
3. Menjadi wadah yang nyaman dan aman bagi sumber daya manusia untuk berkarya, berkreasi dan mencapai keberhasilan puncak.

Melihat potensi-potensi yang ada di Indonesia, PT. Hasakona Binacipta berharap mampu memajukan Negara dengan karya anak bangsa yang handal dan berkompotensi yang mampu memberikan kontribusi terhadap pembangunan di Indonesia. Akan tetapi pada kenyataannya PT. Hasakona masih belum mampu untuk mencapai target, bisa kita lihat pada Tabel 1.1.

Tabel 1.1. Sasaran Mutu PT. Hasakona Binacipta No. Dok. HB.SP.01

| Sasaran Mutu                      | Target                             | Realita        |
|-----------------------------------|------------------------------------|----------------|
| Meningkatkan penjualan perusahaan | 1 <i>International Client</i> (PO) | Belum Tercapai |
|                                   | 4 <i>New Clients</i> (PO)          | Belum Tercapai |
|                                   | 2 <i>Repeat Orders</i> (PO)        | Belum Tercapai |
|                                   | Respon penanganan complain         | Belum Tercapai |
|                                   | Kepuasan Pelanggan                 | Belum Tercapai |
|                                   | Kemampuan menghitung proses        | Belum Tercapai |

|   |  |                |
|---|--|----------------|
| Desain produk yang lebih baik   | Kemampuan mekanikal                      | Belum Tercapai |
|   | Kemampuan drawing                        | Belum Tercapai |
|   | Kemampuan elektrik                       | Belum Tercapai |
|   | Kemampuan instrument                     | Belum Tercapai |
| Kualitas Produk yang sesuai dengan permintaan barang dan kualitas yang baik | Kualitas <i>workmanship</i>              | Belum Tercapai |
|   | Anggaran Terkontrol                      | Tercapai       |
|   | <i>Delivery Time</i>                     | Tercapai       |
|   | <i>Maintenance</i> alat fabrikasi        | Belum Tercapai |
| Memenuhi syarat customer  | Memenuhi Aprove Manufacture List         | Belum Tercapai |
| Mempunyai karyawan yang terbaik   | Penyediaan tenaga kerja sesuai kebutuhan | Tercapai       |
|   | Kompetensi Karyawan                      | Belum Tercapai |
|   | Rotasi dan mutasi                        | Belum Tercapai |
| Profit perusahaan PT. Hasakona Binacipta                                    | Reduce the operational                   | Belum Tercapai |
| Improvement dalam perbaikan Mutu  | Review S.O.P.                            | Belum Tercapai |
|   | Sharing Sesion                           | Belum Tercapai |
| Nihil Kecelakaan kerja dan PAK  | 500.000 jam tanpa LTI                    | Tercapai       |
|   | 3.000 jam tanpa nearmiss                 | Tercapai       |
|   | 0 (zero) PAK                             | Tercapai       |
| Mematuhi peraturan K3   | 100% patuh pada peraturan K3             | Tercapai       |

Sumber: Dokumen Sasaran Mutu PT. Hasakona Binacipta

Dalam prosesnya yang terjadi dilapangan dan berdasarkan pengamatan yang dilakukan oleh peneliti, ditemukan 2 faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan yaitu faktor internal dan eksternal, yang secara rinci dapat diuraikan sebagai berikut :

1. Fakor Internal yaitu: Disiplin, Motivasi dan etos kerja yang mendukung dan desain pekerjaan; Disiplin, Motivasi dan etos kerja yang mendukung ketercapaian target; Dukungan sumber daya yang bisa digunakan untuk menunjang pelaksanaan tugas; Kebijakan perusahaan yang dapat merangsang (*trigger*) kreativitas dan inovasi; Perlakuan menyenangkan yang bisa diberikan pimpinan dan/atau rekan kerja; Praktik manajemen yang diterapkan oleh pimpinan; Lingkungan kerja yang ergonomis; Kesesuaian antara tugas yang diemban dengan latar belakang pendidikan, pengalaman, minat, keahlian dan keterampilan yang dikuasi; Dan komunikasi inter dengan individu dalam membangun kerja sama.
2. Faktor Eksternal yaitu: Peraturan perundangan, kebijakan pemerintah, dan situasi politis; Kemitraan (*networking*) yang dikembangkan; Kultur dan *mindset* lingkungan di sekitar organisasi (budaya organisasi); Dukungan masyarakat dan *stakeholders* secara keseluruhan; Tingkat persaingan; dan Dampak globalisasi.

Faktor internal menyatakan bahwa tingkat disiplin karyawan rendah, terlihat pada tabel 1.2.

Tabel 1.2. Absensi Karyawan PT. Hasakona Binacipta (Februari – Mei 2019)

| Periode         | Terlambat | Karyawan |
|-----------------|-----------|----------|
| 25 Jan - 24 Feb | 601       | 69       |
| 25 Feb - 24 Mar | 617       | 73       |
| 25 Mar - 24 Apr | 653       | 77       |
| 25 Apr - 24 Mei | 774       | 77       |

Sumber: HRD PT. Hasakona Binacipta

Berdasarkan tabel 1.2. diatas, terlihat bahwa tingkat kedisiplinan karyawan PT. Hasakona Binacipta masih belum optimal.

Faktor eksternal menyatakan bahwa budaya organisasi PT. Hasakona Binacipta masih mempunyai sifat vandalisme terutama pada *People Orientation* dan *Team Orientation* , terlihat dari Tabel 1.3.

Tabel 1.3. Budaya Organisasi Buruk PT. Hasakona Binacipta

|  |
|--|
| Budaya Organisasi Buruk<br>PT. Hasakona Binacipta                                |
| Strata Sosial  |
| <i>High Profile</i>  |
| Karyawan yang sering bergosip tentang karyawan lain,<br>kurangnya tenggang rasa. |

Sumber: Minutes Of Meeting, 1 Juli 2019 - HSE, HR & GA

Berdasarkan data yang didapatkan oleh peneliti bahwa disiplin karyawan PT. Hasakona Binacipta, menemukan tentang tidak disiplinnya karyawan ketika masuk kerja. Seringnya terlambat masuk kerja menambah tingkat disiplin rendah. Ini akan menjadi budaya organisasi yang buruk bagi masa depan perusahaan, terlebih PT. Hasakona Binacipta menambah karyawan, ini akan membuat budaya organisasi yang berbahaya karena akan diikuti oleh karyawan yang baru. Tidak mudah menerapkan Visi dan Misi itu kepada sekitar 78 karyawan PT. Hasakona Binacipta. Kesadaran yang dimiliki dari dalam diri para karyawan untuk memiliki jiwa atau perasaan yang sama dalam memandang perusahaan mereka, sangatlah kurang.

Sehingga berdasarkan latar belakang masalah diatas dan untuk membuktikan fenomena atau fakta diatas maka peneliti akan melakukan penelitian yang berjudul ***“Pengaruh Disiplin dan Budaya Oraganisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hasakona Binacipta”***.

### **METODE**

Dalam penelitian ini menggunakan metode deskriptif dan verifikatif. Metode deskriptif adalah pemecahan masalah yang diselidiki dengan menggambarkan keadaan subjek atau objek dalam penelitian berdasarkan fakta-fakta yang tampak atau apa adanya, dalam penelitian ini memperoleh ciri-ciri variabel persepsi mengenai disiplin dan budaya organisasi serta kinerja. Metode verifikatif pada dasarnya ingin menguji kebenaran dari suatu hipotesis berdasarkan pengumpulan data, dimana dalam penelitian ini akan menguji pengaruh disiplin dan budaya organisasi kinerja karyawan di PT. Hasakona Binacipta.

Dengan menganalisis peristiwa-peristiwa yang terjadi dengan cara mengukur indikator-indikator variabel penelitian melalui parameter dan teknik pengukuran statistik, maka metode penelitian yang digunakan adalah metode *descriptive survey* dan *explonatory survey*.

Sifat investigasi dalam penelitian ini adalah kausalitas, karena akan diuji hubungan dengan sebab akibat antara operasional variabel bebas maupun terikat, adapun unit analisis dalam penelitian ini adalah karyawan PT. Hasakona Binacipta. Penelitian termasuk dalam katagori *cross-sectional*, yaitu informasi yang dikumpulkan langsung dari obyek penelitian.

### **HASIL DAN PEMBAHASAN**

#### **Tanggapan Responden terhadap Variabel Disiplin**

Berdasarkan penelitian dan data dari kuesioner yang telah disebar kepada 40 orang sebagai sampel, maka peneliti menjelaskan bahwa data yang diungkap dalam penelitian ini adalah Disiplin ( $X_1$ ), Budaya Organisasi ( $X_2$ ) dan Kinerja ( $Y$ ).

Berdasarkan hasil pengisian kuesioner yang disebarkan oleh peneliti kepada setiap sampel dalam hal ini adalah karyawan PT Haskona Bina Cipta, diperoleh data ordinal.

Dalam analisa statistik parametrik diperlukan skala ukur sekurang- kurangnya interval. Sedangkan dari data lapangan seringkali berupa data dengan skala ukur ordinal seperti data yang telah diperoleh oleh peneliti. Untuk itu, agar analisa statistika dapat dilakukan maka data dengan skala ordinal tersebut harus ditransformasikan ke skala interval dengan menggunakan *Method Successive Interval*.

Dengan menggunakan *software* SPSS 20 maka diperoleh data hasil konversi dari ordinal ke interval sebagaimana terlampir.

Peneliti menyebarkan kuesioner kepada 40 orang karyawan PT Haskona Binacipta agar dapat mengetahui tanggapan responden terhadap **Disiplin**. Kuesioner yang berisi pendapat responden terhadap **Disiplin** yang ada dalam lembaga ini terdiri dari item-item pernyataan dengan 4 alternatif jawaban beserta skornya. Alternatif jawaban dan skor tersebut adalah :

- a. Sangat Tidak Pernah 1
- b. Tidak Pernah 2
- c. Sering 3
- d. Selalu 4

Perhitungan yang dilakukan seeperti berikut:

Jumlah : Keseluruhan responden, yaitu 40 orang.

Skor Total : (Nilai Pengukuran x Jumlah Responden)

**Contoh :**

Nilai pengukuran/ skor alternatif jawaban, yaitu Sangat Tidak Pernah/Sangat Tidak Setuju (1), Tidak Pernah/Tidak Setuju (2), Sering/Setuju (3), Selalu/Sangat Setuju (4), untuk pernyataan responden, contoh yang memilih Sangat Tidak Pernah = 0, Tidak Pernah = 0, Sering = 23, Selalu = 17 , hasil pengalian angka-angka tersebut mendapatkan hasil 137 dengan cara,  $(1 \times 0) + (2 \times 0) + (3 \times 23) + (4 \times 17) = 137$ .

Skor tertinggi yang didapat didalam indikator pada variabel **Disiplin Kerja** adalah 160  $(4 \times 40)$ , sedangkan skor terendah adalah 40  $(1 \times 40)$  untuk setiap indikator. Indikator merupakan pernyataan tertutup yang menjabarkan dimensi dari variabel penelitian. Dalam variabel **Disiplin Kerja** setiap dimensi diwakili oleh 2 (dua) indikator berupa pernyataan tertutup yang dilengkapi dengan 5 (lima) jawaban alternatif sehingga untuk mengukur kualitas **Disiplin Kerja** yang ada di **DI PT. HASAKONA BINACIPTA** terdapat 7 (tujuh) indikator/pernyataan tertutup. Hasil pengolahan terhadap tanggapan 40 responden yang merupakan karyawan dari **DI PT. HASAKONA BINACIPTA** dapat dilihat pada Tabel 4.1 sebagai berikut;

Tabel Tanggapan terhadap Disiplin

| No | Pernyataan  | Selalu | Sering | Tidak Pernah | Sangat Tidak Pernah | Jumlah | Skor |
|----|---|--------|--------|--------------|---------------------|--------|------|
|    |   | 4      | 3      | 2            | 1                   |        |      |
| 1  | Saya datang tepat waktu setiap hari saat bekerja                      | 19     | 12     | 9            | 0                   | 40     | 130  |
|    |   | 47,5%  | 30%    | 22,5%        | 0%                  | 100%   |      |
| 2  | Saya selalu mentaati jam kerja yang telah ditentukan oleh perusahaan. | 11     | 24     | 5            | 0                   | 40     | 126  |
|    |   | 27,5%  | 60%    | 12,5%        | 0                   | 100%   |      |
|    | Saya selalu   | 9      | 28     | 3            | 0                   | 40     |      |

|             |  |       |       |       |   |       |         |
|-------------|--|-------|-------|-------|---|-------|---------|
| 3           | mengerjakan tugas yang telah menjadi tanggung jawab saya dengan cepat dan tepat waktu. | 22,5% | 70%   | 7,5%  | 0 | 100 % | 126     |
| 4           | Sanksi yang tegas bagi yang menyalahi peraturan dan kesalahan                          | 5     | 14    | 21    | 0 | 40    | 104     |
|             |  | 12,5% | 35%   | 52,5% | 0 | 100 % |         |
| 5           | Saya menerima sanksi bilamana saya melakukan kesalahan dan merugikan perusahaan        | 7     | 33    | 0     | 0 | 40    | 127     |
|             |  | 17,5% | 82,5% | 0     | 0 | 100 % |         |
| 6           | Saya siap keluar dan mengganti rugi bilamana itu kesalahan saya                        | 4     | 26    | 10    | 0 | 40    | 114     |
|             |  | 10%   | 65%   | 25%   | 0 | 100 % |         |
| 7           | Saya menerima sanksi bilamana saya melakukan kesalahan dan merugikan perusahaan        | 17    | 23    | 0     | 0 | 40    | 137     |
|             |  | 42,5% | 57,5% | 0     | 0 | 100 % |         |
| Jumlah      |  |       |       |       |   |       | 864     |
| Rata - Rata |  |       |       |       |   |       | 123,429 |

Sumber: Data Pengolahan SPSS 20

Dari hasil table tersebut Adapun perhitungan dalam tabel sebagai berikut:

Total Skor : Penjumlahan skor item-item pernyataan.

Skor Ideal : Jumlah pernyataan x Nilai pengukuran maksimal x Jumlah responden maksimal.

Contoh:  $(7 \times 4 \times 40) = 1120$

Persentase Total Skor :  $(\text{Total Skor} \div \text{Skor Ideal}) \times 100\%$ .

Disiplin :  $(864 \div 1120) \times 100\% = 77,15\%$ .

Hasil persentase rata-rata dari dimensi **Disiplin** adalah 77,15%

### Tanggapan Responden terhadap Variabel Budaya Organisasi

Peneliti menyebarkan kuesioner kepada 40 orang karyawan PT Haskona Bina Ciptaagar dapat mengetahui tanggapan responden terhadap **Budaya Organisasi**. Kuesioner yang berisi pendapat responden terhadap **Budaya Organisasi** yang ada dalam lembaga ini terdiri dari item-item pernyataan dengan lima alternatif pilihan jawaban beserta skornya. Alternatif jawaban dan skor tersebut adalah :

- a. Sangat Tidak Pernah 1
- b. Tidak Pernah 2
- c. Sering 3
- d. Selalu 4

Perhitungan yang dilakukan seeperti berikut:

Jumlah : Keseluruhan responden, yaitu 40 orang.

Skor Total : (Nilai Pengukuran x Jumlah Responden)

**Contoh :**

Nilai pengukuran/ skor alternatif jawaban, yaitu Sangat Tidak Pernah/Sangat Tidak Setuju (1), Tidak Pernah/Tidak Setuju (2), Sering/Setuju (3), Selalu/Sangat Setuju (4), untuk pernyataan

responden, contoh yang memilih Sangat Tidak Pernah = 0, Tidak Pernah = 0, Sering = 23, Selalu = 17 , hasil pengalihan angka-angka tersebut mendapatkan hasil 137 dengan cara,  $(1 \times 0) + (2 \times 0) + (3 \times 23) + (4 \times 17) = 137$ .

Berikut uraian setiap pernyataan pada kuesioner:

Tabel Tanggapan terhadap Budaya Organisasi

| No        | Pernyataan  | Sangat Tidak Pernah | Tidak Pernah | Sering | Selalu | Jumlah | Skor    |
|-----------|---|---------------------|--------------|--------|--------|--------|---------|
|           |   | 1                   | 2            | 3      | 4      |        |         |
| 1         | Saya selalu memberikan ide ketika bekerja   | 0                   | 7            | 23     | 10     | 40     | 123     |
|           |   | 0%                  | 17,5%        | 57,5%  | 25%    | 100%   |         |
| 2         | Membantu untuk menemukan ide untuk perusahaan   | 0                   | 9            | 21     | 10     | 40     | 121     |
|           |   |                     | 22,5%        | 52,5%  | 25%    | 100%   |         |
| 3         | Menghargai setiap individu yang bertanggung jawab dalam mengemukakan ide pendapatnya                | 0                   | 1            | 30     | 9      | 40     | 128     |
|           |   | 0                   | 2,5%         | 75%    | 22,5   | 100%   |         |
| 4         | Menghargai ide pendapat yang muncul dari hasil pemikiran setiap individu itu sendiri untuk kemajuan | 0                   | 2            | 29     | 9      | 40     | 127     |
|           |   | 0%                  | 5%           | 72,5%  | 22,5%  | 100%   |         |
| 5         | Saya akan diam ketika teman kerja sedang mengemukakan ide   | 0                   | 5            | 30     | 5      | 40     | 120     |
|           |   | 0%                  | 12,5%        | 75%    | 12,5%  | 100%   |         |
| 6         | Saya akan selalu mempertahankan ide saya  | 0                   | 15           | 21     | 4      | 40     | 109     |
|           |   | 0%                  | 37,5%        | 52,5%  | 10%    | 100%   |         |
| 7         | Saya selalu sopan dalam bertutur kata sesuai umur lawan bicara saya                                 | 0                   | 5            | 33     | 2      | 40     | 117     |
|           |   | 0%                  | 12,5%        | 82,5%  | 5%     | 100%   |         |
| Jumlah    |   |                     |              |        |        |        | 845     |
| Rata-Rata |   |                     |              |        |        |        | 121,714 |

Sumber: Data Pengolahan SPSS 20

Adapun perhitungan dalam tabel sebagai berikut:

Total Skor : Penjumlahan skor item-item pernyataan.

Skor Ideal : Jumlah pernyataan x Nilai pengukuran maksimal x Jumlah responden maksimal.

Contoh:  $(7 \times 4 \times 40) = 1120$

Persentase Total Skor :  $(\text{Total Skor} \div \text{Skor Ideal}) \times 100\%$ .

Disiplin :  $(845 \div 1120) \times 100\% = 75,45\%$

Berdasarkan perhitungan hasil perhitungan maka diperoleh persentase rata-rata dari dimensi **Budaya Organisasi** adalah 75,45%

**Tanggapan Responden terhadap Variabel Kinerja**

Peneliti menyebarkan kuesioner kepada 40 orang karyawan PT Haskona Binacipta agar dapat mengetahui tanggapan responden terhadap **Kinerja**. Kuesioner yang berisi pendapat responden terhadap **Kinerja** yang ada dalam lembaga ini terdiri dari item-item pernyataan dengan lima alternatif pilihan jawaban beserta skornya. Alternatif jawaban dan skor tersebut adalah :

- a. Sangat Tidak Pernah 1
- b. Tidak Pernah 2
- c. Sering 3
- d. Selalu 4

Perhitungan yang dilakukan seeperti berikut:

Jumlah : Keseluruhan responden, yaitu 40 orang.

Skor Total : (Nilai Pengukuran x Jumlah Responden)

**Contoh :**

Nilai pengukuran/ skor alternatif jawaban, yaitu Sangat Tidak Pernah/Sangat Tidak Setuju (1), Tidak Pernah/Tidak Setuju (2), Sering/Setuju (3), Selalu/Sangat Setuju (4), untuk pernyataan responden, contoh yang memilih Sangat Tidak Pernah = 0, Tidak Pernah = 0, Sering = 23, Selalu = 17 , hasil pengalihan angka-angka tersebut mendapatkan hasil 137 dengan cara,  $(1 \times 0) + (2 \times 0) + (3 \times 23) + (4 \times 17) = 137$ .

Berikut penjelasan mengenai nilai tersebut dapat dilihat melalui tabel: Tanggapan responden terhadap dimensi **Kinerja** diwakili oleh pernyataan 1 (satu) sampai dengan 5(lima). Hasil pengolahan item-item pernyataan yang terdapat pada variabel dapat dilihat pada Tabel 4.3 sebagai berikut;

Tabel 4.3  
Tabel Tanggapan terhadap Kinerja

| No | Pernyataan   | Sangat Tidak Pernah | Tidak Pernah | Sering | Selalu | Jumlah | Skor |
|----|--|---------------------|--------------|--------|--------|--------|------|
|    |  | 1                   | 2            | 3      | 4      |        |      |
| 1  | Selama bekerja, saya berusaha bekerja lebih baik dari rekan kerja  | 0                   | 7            | 20     | 13     | 40     | 126  |
|    |  | 0%                  | 17,5%        | 50%    | 32,5 % | 100%   |      |
| 2  | Saya berusaha menghasilkan kualitas kerja yang baik dibandingkan dengan rekan kerja  | 0                   | 1            | 30     | 9      | 40     | 128  |
|    |  | 0%                  | 2,5%         | 75%    | 22,5 % | 100%   |      |
| 3  | Selama bekerja, hasil pekerjaan saya lebih baik bila dibandingkan dengan waktu yang lalu   | 0                   | 2            | 29     | 9      | 40     | 127  |
|    |  | 0%                  | 5%           | 72,5%  | 22,5 % | 100%   |      |
| 4  | Selama bekerja, hasil pekerjaan saya lebih baik bila dibandingkan dengan waktu yang lalu saya kerjakan dan hasilnya sesuai dengan waktu yang telah direncanakan instansi | 0                   | 5            | 30     | 5      | 40     | 120  |
|    |  | 0%                  | 12,5%        | 75%    | 12,5 % | 100%   |      |



|           |   |    |      |     |      |      |       |
|-----------|---|----|------|-----|------|------|-------|
| 5         | Saya membantu jika pekerjaan teman kerja ada yang belum selesai | 0  | 3    | 34  | 3    | 40   | 120   |
|           |   | 0% | 7,5% | 85% | 7,5% | 100% |       |
| Jumlah    |   |    |      |     |      |      | 621   |
| Rata-Rata |   |    |      |     |      |      | 124,2 |

Sumber: Data Pengolahan SPSS 20

Adapun perhitungan dalam tabel sebagai berikut:

Total Skor : Penjumlahan skor item-item pernyataan

Skor Ideal : Jumlah pernyataan x Nilai pengukuran maksimal x Jumlah responden maksimal.

Contoh:  $(5 \times 4 \times 40) = 800$

Persentase Total Skor :  $(\text{Total Skor} \div \text{Skor Ideal}) \times 100\%$ .

Disiplin :  $(621 \div 800) \times 100\% = 77,625\%$

Berdasarkan perhitungan hasil perhitungan maka diperoleh persentase rata-rata dari dimensi **Kinerja** adalah 77,625%

Hasil penelitian **Disiplin terhadap Kinerja Karyawan** pengaruh langsung yang signifikan dan positif terhadap kinerja dengan nilai 0,201 setelah dihitung dengan rumus  $(\rho_{yx1})^2$  maka hasilnya adalah 22,3 %. Maka karyawan yang disiplin dalam bekerja sejak berangkat, saat kerja dan saat pulang kerja serta sesuai aturan dalam bekerja, biasanya akan memiliki kinerja yang baik (Setiawan dan Waridin, 2006:189).

Hasil penelitian **Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan** pengaruh langsung yang signifikan dan positif terhadap kinerja dengan nilai 0,501 setelah dihitung dengan rumus  $(\rho_{yx2})^2$  maka hasilnya adalah 60,2 %. Dengan pengaruh langsung dengan nilai sebesar ini, membuktikan bahwa budaya organisasi memberikan pengaruh terhadap kinerja karyawan. Hal ini menjadikan variabel budaya organisasi akan memberikan dampak yang signifikan terhadap kinerja karyawan. Baik buruknya budaya organisasi akan berdampak terhadap kinerja karyawan. Hal ini sesuai dengan penelitian Harlie (2012) bahwa budaya organisasi berpengaruh positif dan signifikan walaupun kecil.

Sedangkan hasil **Pengaruh tidak langsung Disiplin melalui Budaya Organisasi terhadap Kinerja** maupun **Pengaruh tidak langsung Budaya Organisasi melalui Disiplin terhadap Kinerja Karyawan** mempunyai nilai yang sama sehingga karyawan yang menunjukkan bekerja etis dan berorientasi kepada semua kepentingan karyawan akan berpengaruh positif pada kerjasama dalam bekerja. Ketaatan pada peraturan kerja dan memberi perhatian pada setiap masalah secara detail akan mempengaruhi kualitas kerja yang baik pada karyawan. Karyawan yang memiliki kehadiran yang baik dan agresif dalam bekerja berpengaruh baik pada efektivitas dan efisiensi karyawan dalam bekerja. Jadi disiplin kerja dan budaya organisasi secara bersama-sama akan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hal tersebut diperkuat dengan hasil penelitian Radeswandri dan Utami (2013) budaya organisasi dan disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hal tersebut menunjukkan bahwa semakin tinggi disiplin kerja dan budaya organisasi akan berdampak pada tinggi rendahnya kinerja karyawan.

Berdasarkan penjelasan sebelumnya maka dapat disimpulkan bahwa, **Disiplin Kerja (X<sub>1</sub>) dan Budaya Organisasi (X<sub>2</sub>) hanya mempunyai pengaruh terhadap Kinerja Karyawan PT. Hasakona Binacipta sebesar 39,2%**. Sementara itu pengaruh lain sebesar **60,8%** ditentukan oleh variabel lain yang tidak dapat dijelaskan pada penelitian ini.

## KESIMPULAN

Berdasarkan Tujuan Penelitian, menyimpulkan bahwa hasil penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis Disiplin dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan di perusahaan PT. Hasakona Binacipta adalah sebagai berikut:

1. Pada dasarnya kepuasan karyawan terhadap Disiplin yang dijalankan oleh pimpinan PT. Hasakona Binacipta cukup baik. Hal ini dapat terlihat pada kemampuan karyawan menerima sanksi yang diberikan oleh pimpinan perusahaan bilamana mereka melakukan kesalahan dan merugikan perusahaan. Dari tingkat kepuasan, karyawan perempuan lebih menerima peraturan yang diterapkan oleh pihak pimpinan daripada karyawan laki-laki. Namun disiplin kerja karyawan ini tidak terlalu mempengaruhi naik atau turunnya kinerja karyawan PT. Hasakona.
2. Budaya Organisasi yang ada saat ini di PT. Hasakona Binacipta sudah cukup berjalan dengan baik. Dan tingkat kepuasan karyawan baik laki-laki ataupun perempuan atas budaya organisasi yang ada di PT. Hasakona Binacipta adalah cukup memuaskan. Kondisi budaya organisasi ini sangat mempengaruhi kinerja karyawan.
3. Kinerja karyawan di PT. Hasakona Binacipta cenderung cukup. Hal ini dapat dilihat dengan tingkat kepuasan karyawan terhadap kinerja yang telah diraih.
4. Namun, secara simultan Disiplin Kerja dan Budaya Organisasi yang ada di PT. Hasakona Binacipta memberikan pengaruh yang signifikan terhadap Kinerja Karyawan.

## REFERENSI

- Daft, Richard L. *Organization Theory and Design*, 6<sup>th</sup> Edition. United States of Amerika: South-Western College Publishing, 1998.
- Harlie, M. (2012). Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi dan Pengembangan Karier terhadap Kinerja PNS pada PemKab Tabalong di Tanjung Kalimantan Selatan. *Jurnal Aplikasi Manajemen* Vol. 10, No. 4, Desember 2012 : 860– 867.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2009. *Manajemen:Dasar, Pengertian dan Masalah Edisi Revisi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Jones, Gareth R. *Organization Theory, Text and Cases*. Second Edition, United States of America: Addison-Wesley Longman Publishing Company, Inc, 1998.
- Mathis, Robert L., Jackson, John H., Valentine, Sean R. *Study Guide - Human Resource Management*, 14<sup>th</sup> Edition. Thomson, Southwestern. 2014
- Kusdi. *Budaya Organisasi*, Jakarta: Salemba Empat, 2011.
- Moekijat. 1999. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Mandar Maju Pabundu, Moh. Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Karyawan, Jakarta: Bumi Aksara, 2010.
- Radeswandri dan Utami, T.N. 2013. “Pengaruh Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai”. *Jurnal Ekonomi, Manajemen, dan Akuntansi*, Vol.21, No.2.
- Robbins, Stephen P. *Organizational Behavior*, 9<sup>th</sup> Edition. New Jersey: Prentice- Hall, Inc, 2001.
- Roe, Leslie W, Lloyd L. Byars. *Management Skills and Application*, Tenth Edition, New York: McGraw-Hill Irwin, 2003.
- Setiyawan, Budi dan Waridin. 2006. Pengaruh Disiplin Kerja Karyawan Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Di Divisi Radiologi RSUP Dokter Kariadi Semarang. *JRBI* . Vol 2. No 2. Hal: 181-198.
- Sinambela, L. P 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Susanto, A.B., Gede Prama, Dkk. *Strategi Organisasi*, Yogyakarta: Amara Books, 2006.
- Tika, Moh. Pabundu. *Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Perusahaan*, Jakarta: Bumi Aksara, 2006.
- Tulus, Tu’u. 2004. *Peran Disiplin pada Perilaku dan Prestasi Belajar*. Jakarta: Grasindo
- Tunggal, Amin Widjaja. *Corporate Culture Konsep dan Kasus*, Jakarta: Harvarindo, 2007.

Wibowo. Manajemen Perubahan, Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2006.

Wirawan. Budaya dan Iklim Organisasi Teori Aplikasi dan Penelitian, Jakarta: Dryden Press, Philadelph.